

تشخيص نظام الإدارة المحلية والمالية المحلية في الجزائر

أ.بسمة عولمي

جامعة باجي مختار - عنابة-الجزائر

Résumé :

Cet article rédige tout ce qui concerne le système d'administration locale en Algérie dont deux principales institutions : La Commune et La Wilaya, ces dernières sont basées sur un système de gestion, c'est La Décentralisation Administratif.

Les deux institutions de l'administration locale sont chargées de l'exécuter les projets programmés par l'Etat et qui demande un financement énorme, mais le financement local en Algérie pose des problèmes de déficits surtout au niveau de la fiscalité locale.

المقدمة

يرتكز التنظيم الإداري في أي دولة على أساليب فنية تمثل في المركزية واللامركزية كسبل لتوزيع النشاط الإداري بين مختلف الأجهزة والهيئات الإدارية بالدولة. فالتنظيم الإداري ومهما كان النظام السياسي والاقتصادي السائد في دولة ما يبنى على أجهزة وإدارات مركزية وأخرى لامركزية.

واختلاف الأنظمة بين الدول يكمن في مدى الأخذ بنظام المركزية أو اللامركزية مراعاة في ذلك المعايير السائدة بها في المجال السياسي، الاقتصادي، الاجتماعي والثقافي. تتجسد اللامركزية الإدارية في صورتين، حيث تمثل الأولى اللامركزية الإقليمية والثانية اللامركزية المرفقية، وتعد اللامركزية الإقليمية ذات أهمية قصوى في أي نظام إداري في أي دولة فهي تبني على أساس دستوري وتبليور في شكل الإدارة المحلية حسب القانون الإداري المعمول به في الجزائر، وقد نصت المادة 15 من الدستور الجزائري لسنة 1996 على أن: "الجماعات الإقليمية للدولة هي: البلدية والولاية. البلدية هي الجماعة القاعدية". كما نصت المادة 16 من الدستور نفسه على ما يلي: "يمثل المجلس المنتخب قاعدة اللامركزية ومكان مشاركة المواطنين في تسيير الشؤون العمومية".

* أستاذة مساعدة. كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير- جامعة باجي مختار- عنابة-الجزائر

مايل: aoulmib@yahoo.fr

تقوم الإدارة المحلية في الجزائر على أركان اللامركزية الإدارية الإقليمية والمرفقية، حيث تقوم اللامركزية الإقليمية على خليتين أساسيتين هما: البلدية والولاية، ويمثلان الهيئات المحلية التي تعمل على تنفيذ برامج التنمية المحلية وفق ما نص عليه التشريع الإداري ويكون التنفيذ في محله وفق البرامج المسطرة إلا بتوفير الموارد المالية والبشرية المتاحة وبالأخص الموارد الجبائية ولهذا سيتم التطرق إلى الإطار القانوني والوظيفي لهيئات الإدارة المحلية في الجزائر مع تقدير وضع المالية المحلية.

أولاً: مفهوم الإدارة المحلية وأهميتها

بعد وجود إدارة محلية إلى حوار إدارة مرئية ضروري ومن شأنه أن يفرز عن نتائج توسيع فيها صلاحيات الإدارة المرئية على حساب الإدارة المحلية. فالهدف من نظام الإدارة المحلية هو إدارة مرفق محلي ذو نفع عام وتزداد أهميتها كلما اقتربت من المواطن كما تعتمد الإدارة المحلية على أسس ومقومات تدعيمها وتلهمها سبل التسيير الحسن ولهذا من الضروري التعرف على أهميتها وأسباب الاعتماد عليها.

1- أهمية الإدارة المحلية¹: اهتم الكثير من الباحثين كل حسب مجال تخصصه بالإدارة المحلية أشد الاهتمام، فعلماء الاجتماع اهتموا بها من منطلق أنها تشكل صورة من صور التضامن الاجتماعي، كما أن الإدارة المحلية تقوم على فكرة تقسيم العمل وهو ما يجعلها موضع اهتمام هذه الفئة من الباحثين.

كما يمكن النظر أيضا إلى الإدارة المحلية من زاوية سياسية على اعتبار أن المجالس المحلية مثل قاعدة اللامركزية يتمكن من خلالها المنتخبون على مستوى الولاية أو البلدية من المشاركة في صنع القرار مما يجسد فعلا فكرة الديموقратية، أيضا اهتم علماء الإدارة بهذا النوع من الإدارة نظرا لما تشكله من أهمية كبرى في نظرية التنظيم فلا يمكن تجسيد فكرة التنظيم في الإدارة العامة دون التركيز على نظام الإدارة المحلية.

2- أسباب الاعتماد على نظام الإدارة المحلية: تعتبر الأسباب الداعية لاعتماد نظام الإدارة المحلية موحدة تقريرا في كل الدول، يمكن حصرها في ما يلي:

- تزايد مهام الدولة؛
- التفاوت فيما بين أجزاء إقليم الدولة؛
- تجسيد الديموقратية على المستوى المحلي.

أ- تزايد مهام الدولة: كانت مهام الدولة فيما سبق تمثل في الأمن والعدالة والدفاع فتطورت فيما بعد إلى دولة متعدلة تعنى بالمسائل الاجتماعية والاقتصادية والثقافية وغيرها، هذا التنويع في النشاط والتعدد في المهام فرض إنشاء هيكل لمساعدة الدولة في

الدور المنوط بها والتمثلة في الإدارة المحلية (الجماعات المحلية). فقد أصبح العمل بالمركزية الإدارية لا يجدي نفعا مع تطور عدد البلديات وتزايد المشاريع التنموية والمنشآت القاعدية.

بـ- التفاوت فيما بين أجزاء إقليم الدولة: تختلف الأقاليم من الناحية الجغرافية، فهناك المناطق الساحلية والمناطق الريفية من العاصمة والمناطق البعيدة عنها، كما تختلف من حيث تعداد السكان. إلى جانب وجود المدن المكتظة بالسكان، مدن قليلة السكان، مناطق ترعرع بالإمكانات السياحية ومناطق لا تتوفر على هذا العامل... الخ.

هذا الاختلاف بين منطقة وأخرى من مناطق الدولة الواحدة في العامل الجغرافي والسكان إلى جانب العامل المالي، يفرض بالضرورة الاستعانة بإدارة محلية لتسخير شؤون الإقليم، ذلك أنه لا يمكن تصور تسخير كل المناطق على اختلاف عواملها وإمكانياتها وموقعها بجهاز مركزي واحد مقره العاصمة. وكلما كان مقر المسير قريبا من مشاكل الإقليم ومواكب لتطورات التنمية الإقليمية كلما كان التسخير أحسن.

جـ- تجسيد الديمocratie على المستوى المحلي: تعبير الإدارة المحلية عن التسخير الذاتي وهو وسيلة فعالة لاشتراك المنتخبين من الشعب في ممارسة السلطة وهي علامة من علامات الديمocratie في نظام الحكم. كلما استعانت السلطة المركزية بالإدارة المحلية و المجالسها المنتخبة كلما كان ذلك مؤشرا على الديمocratie². ومنه، فالإدارة المحلية لا تخلي من الأهمية كونها أكثر النظم الإدارية فعالية وديناميكية لأنها أقرب إلى المجتمع المحلي. ولا يكتمل عمل نظام الإدارة المحلية إلا إذا توفرت على أساليب تسخير وقواعد تحكم عملها وبعد أسلوب الالامركزية الإدارية أحسن الأساليب في تسخير نظام الإدارة المحلية.

ثانيا: علاقة الإدارة المحلية باللامركزية الإدارية

تعتبر اللامركزية الإدارية أسلوبا جديدا ظهر منذ القرن التاسع عشر وبداية القرن العشرين، أين ارتبط مفهوم اللامركزية بالإدارة المحلية والهيئات القائمة على هذا المفهوم ألا وهي الجماعات المحلية. فاللامركزية الإدارية تعمل على جعل الإدارة المحلية أكثر فعالية في تسخير شؤون الجماعات المحلية.

1- ماهية اللامركزية الإدارية: تعتبر اللامركزية الإدارية من أهم الأساليب المعتمدة في تسخير الإدارة المحلية، وهذا الأسلوب تحكمه قواعد واعتبارات عديدة تجعله أبشع الأساليب في إدارة المحليات.

أ- تعريف اللامركزية الإدارية: اللامركزية الإدارية هي ذلك النظام الإداري الذي يقوم على توزيع السلطات والوظائف الإدارية بين الإدارة المركزية والوحدات الإدارية الإقليمية الأخرى والمستقلة قانوناً عن الإدارة المركزية بمفرد اكتسابها الشخصية المعنوية مع بقائها خاضعة جزئياً لرقابة الإدارة المركزية.³

يشمل هذا التعريف حانين: سياسي ويتمثل في تمكين الأجهزة المحلية المنتخبة من تسيير شؤونها بما يرسخ مبدأ الديموقراطية الإدارية، أما الجانب القانوني فيتمثل في توزيع الوظيفة الإدارية في الدولة بين الأجهزة المركزية والمحلية من جهة، وبين الأجهزة المركزية والمديendas المستقلة ذات الطابع المرفقى من جهة أخرى.

ب- اعتبارات تجسيد اللامركزية الإدارية: يفرض تجسيد اللامركزية الإدارية على الدولة مراعاة العديد من الاعتبارات منها:

- **نوع الوظائف والمهام:** بالرغم من استقلالية الجماعات المحلية إلا أنه لا تتحول لها السلطة المركزية ممارسة كل الوظائف، إذ هناك وظائف نظراً لطبيعتها لا تحتاج إلى تفويض كالدفاع والأمن. أما الوظائف الأخرى كالتجهيز والتجارة والفالحة والمواصلات والري... يمكن نقلها على مستوى الإقليم.

- **درجة التموي والوعي الاجتماعي:** تتجسد اللامركزية الإدارية على المستوى المحلي في إدارية المحلية والتي تتحول لها صلاحية إدارة الشؤون المحلية على أكمل وجه مما يفرض كفاءة ودرجة عالية من الوعي الاجتماعي حتى تضمن نجاحاً أكبر.

- **مدى توفر الخبراء الإداريين:** يعتبر انعدام أو نقص الخبراء الأكفاء والمحترفين في مجال الإدارة مانعاً دون اتخاذ قرارات مصيرية وهذا ما يعكس سلباً على شؤون الإقليم.

ج- أركان اللامركزية الإدارية: يقوم النظام اللامركزي على ثلاثة أركان، إذ يعترف بوجود مصالح محلية متميزة وبوجود هيئات محلية مستقلة، يربط هذه الأجهزة بالسلطة المركزية التي تقوم بالرقابة عليها.

- **المصالح المحلية المتميزة⁴:** يرتكز نظام اللامركزية الإدارية على المصالح المحلية التي تتکفل بالإشراف والتسيير من قبل الأشخاص المعينين والمنتخبين من قبل الشعب حتى يتثنى للسلطة المركزية إدارة المصالح العامة التي تهم الدولة ككل، فالدولة تسيطر على مراقبة الأمن والقضاء والمواصلات بين الولايات والبلديات عبر الوطن أما الوظائف الأخرى كالصحة والتعليم والكهرباء والماء... تعنى بإدارتها المصالح المحلية لأن هذه الأخيرة أدرى بحاجة المجتمع إليها وبالتالي تحمل هي مسؤولية إشباعها. فالمصالح المحلية في الجزائر وتحديدها يعد من اختصاص المشرع إذ يتبع هذا الأخير طريقتين هما:

* **الطريقة الأولى:** يحدد فيها المشرع اختصاص السلطة الالامركية وما يتبقى يكون من اختصاص السلطة المركزية وبالتالي لا يمكن ممارسة أي نشاط جديد إلا بتشريع مستقل حتى لو توفر لديها كل الإمكانيات لمارسة هذا النشاط.

* **الطريقة الثانية:** يحدد فيها المشرع اختصاصات السلطات الالامركية دون حصرها بقواعد عامة محددة إلا ما استثنى بنص خاص كالدفاع والعدالة والتمثيل الخارجي لأن هذه المرافق تتعارض في طبيعتها ومبدأ فصلها عن السلطة المركزية.

- **المؤسسات المحلية المسيرة:** لا يكفي أن يعترف المشرع بأن هناك مصالح محلية متميزة فحسب، بل يلزم عليه أن يوكل إدارة وتسير هذه المصالح لذوي الشأن أنفسهم ولما كان من المستحيل على جميع السكان المحليين أن يقوموا بهذه المهمة بأنفسهم مباشرة فمن الضروري أن يقوم بذلك من ينتخبونه نيابة عنهم أو بتعيين من السلطة المركزية.

- **رقابة السلطات المركزية:** الرقابة تعني وجود أجهزة رقابية مركزية على المؤسسات أو الوحدات المحلية والعاملين بها، فقد اصطلاح على الرقابة المركزية بالوصاية الإدارية لدى رجال القانون إلا أنها لا تعبر عن المقصود بها، لهذا لا بد أن تحل محلها الرقابة الإدارية نظراً للمفوارق الآتية:

- يؤخذ بحسب الوصاية الإدارية في القانون المدني نظراً لانعدام الأهلية لكن الإدارة المحلية تتمتع بكمال الأهلية في ممارسة كل التصرفات القانونية المنوطة بها.

- الوصاية الإدارية تقوم على فكرة إحلال شخص محل شخص آخر فقد الأهلية أو ناقص الأهلية في رعاية شؤونه وإدارة أمواله.

ففي نظام الالامركية الإدارية لا يكفي أن تقوم الجماعات المحلية بالدور المنوط بها فحسب، بل تتعدي إلى قياس مدى نجاح السلطات المحلية في تمعتها باستقلالية مالية واسعة.

ترتكز سياسة الالامركية على توزيع الصالحيات والمهام حسب تقسيم منطقي للمسؤولية ضمن وحدة الدولة بين وحدات الإدارة المحلية (البلدية والولاية). وبالتالي تمثل البلدية والولاية تطبيقات الإدارة المحلية في القانون الإداري الجزائري.

ثالثا: تطبيقات الإدارة المحلية في القانون الإداري الجزائري

تمثل تطبيقات الإدارة المحلية في الجزائر صور الالامركية الإدارية مثل المؤسسات الإقليمية: البلدية والولاية، والهيئات التقنية والمصلحية: المؤسسات العامة الإدارية، الشركات الوطنية والتعاونيات والدواوين العامة...الخ. من الضروري التعرف على الخلتين الأساسيةين في المجتمع المحلي ألا و هما البلدية والولاية من الناحية القانونية والوظيفية.

1- الإطار القانوني والوظيفي للبلدية: تعتبر البلدية خلية أساسية في التنظيم الإداري المحلي في الجزائر كونها تشكل قاعدة المجتمع، وقد حضيت باهتمام السلطات المركزية من خلال النصوص القانونية والدستيرية التي بينت الإطار القانوني والوظيفي للبلدية. وقد صدر أول قانون بلدي بموجب الأمر رقم 24-67 المؤرخ في 18 جانفي 1967.

أ- إنشاء البلدية: يتم إنشاء البلدية وتعيين حدودها الإدارية بموجب مرسوم يصدر من طرف رئيس الجمهورية بناء على قرار من وزير الداخلية والجماعات المحلية. كما أن "تغيير اسم البلدية أو تعيين مقرها أو تحويله يتم بموجب مرسوم يتخذ بناء على قرار من وزير الداخلية وبعد استطلاع رأي الوالي، وباقتراح من المجلس الشعبي البلدي".⁵

فيما يخص ضم أو فصل بلدية أو عدة بلديات عن بلدية واحدة يتم بناء على قرار من وزير الداخلية بالإجماع مع والي الولاية وال المجالس الشعبية البلدية، بالإضافة إلى هذا فإن حقوق والتزامات البلديات المنضمة تحول كلها إلى البلدية التي ضمت إليها، والشيء نفسه عند فصل جزء عن بلدية أو عدة بلديات فإن كل بلدية تأخذ حقوقها وتحمّل الالتزامات التي عليها.⁶

ب- هيئات تسيير البلدية: نصت المادة رقم 13 من القانون البلدي على أن: "هيئتا البلدية هما: المجلس الشعبي البلدي، رئيس المجلس الشعبي البلدي".

- المجلس الشعبي البلدي وصلاحياته: يعتبر المجلس الشعبي البلدي أهم خلية في التنظيم البلدي نظرا لحساسية وضعه والأعضاء المشكلة له والتي تباشر مهامها عن طريق الاقتراع العام المباشر والسرري وتذوم مدة عضوية المجلس الشعبي البلدي خمس سنوات، إذ قسم المشرع عدد الأعضاء في المجلس الشعبي البلدي بحسب التعداد السكاني لكل بلدية.⁷

***تسيير المجلس الشعبي البلدي**⁷ : يعقد المجلس الشعبي البلدي عدة دورات يجري من خلالها مداولات بالإضافة للجان المتخصصة، حيث يقوم بعقد دورات عادية وأخرى غير عادية.

فالدورات العادية تعقد كل ثلاثة أشهر خلال السنة. أما الدورات غير العادية فالمجلس الشعبي البلدي له الحق على الأقل في عقد دورة واحدة في السنة حسب ما تقتضيه شؤون البلدية وذلك بطلب من رئيس المجلس الشعبي البلدي أو ثلث (3) أعضائه أو الوالي. لكن يشترط في صحة عقد الدورة غير العادية أن يكون الحضور بأغلبية الأعضاء بناء على استدعاءات كتابية توجه من قبل رئيس المجلس الشعبي البلدي إلى الأعضاء قبل (10) أيام من مواعيد الاجتماع.

* **اختصاصات المجلس الشعبي البلدي:** حدد القانون البلدي صلاحيات البلدية كخلية أساسية في المجتمع الجزائري، تلك الصلاحيات يمارسها المجلس الشعبي البلدي من خلال المداولات حسب الحالات التالية:

- **الوظائف الاقتصادية والمالية:** تعمل البلدية عن طريق المجلس الشعبي البلدي على تطوير الأنشطة الاقتصادية المسيطرة في برنامجها التنموي وتشجيع المتعاملين الاقتصاديين، كما أحاز قانون البلدية للمجلس إنشاء مؤسسات عامة ذات طابع اقتصادي تتمتع بالشخصية المعنوية⁸.

كما يقوم المجلس الشعبي البلدي بالتجهيز المحلي في حدود ما نص عليه القانون، ويعمل على توجيه وتنسيق ومراقبة الأنشطة المحلية. وبالتعاون مع الهيئة التنفيذية للبلدية، يطالب المجلس بإحداث تعاونيات إنتاجية وأجهزة التنسيق والتسويق للإنتاج الفلاحي وتشجيع الاستثمارات الفلاحية، كما يشارك المجلس في العمليات المتعلقة بتعديل النظام الزراعي للأراضي الواقعة في نطاق الدائرة الإدارية للبلدية.

بالإضافة إلى الوظائف التقليدية فإن المجلس الشعبي البلدي الموسع يقوم بالتعاون مع اللجنة التنفيذية الفنية والتعاونيات البلدية المتعددة الخدمات على تحضير وإعداد برامج إنشاش المنتجات الفلاحية، المساعدة في تموين أعضاء التعاونية بالتجهيزات والخبرات والمواد الالازمة للإنتاج الزراعي ومساعدة أعضاء التعاونية على تحسين ظروفهم الصحية والسكنية والثقافية... إلخ⁹.

فيما يخص الجانب المالي يتولى المجلس الشعبي البلدي المصادقة سنويا على ميزانية البلدية سواء الأولية وذلك قبل 31 أكتوبر من السنة السابقة للسنة المعنية أو الميزانية الإضافية قبل 15 جوان من السنة المعنية وتم المصادقة على الاعتمادات المالية مادة عادة وبابا ببابا¹⁰.

في هذا الإطار، اتضح مؤخرا أن عددا هائلا من البلديات في الجزائر تعاني من الديون مما أدى بالدولة إلى اتخاذ الإجراءات الالازمة والتي تجلت في إحصاء البلديات من قبل وزير الداخلية وجرد ديونها حسب طبيعتها ومعرفة المؤسسات صاحبة هذه المستحقات¹¹.

- **الوظائف الاجتماعية والثقافية:** لم يغفل قانون البلدية عن الواجبات الاجتماعية للمجلس الشعبي البلدي حيال المواطنين وخصص المادة 89 من قانون البلدية ليوضح فيها حق المجلس في المبادرة باتباع كل إجراء من شأنه التكفل بالفئات الاجتماعية المخرومة ومد بد المساعدة إليها في مجال الصحة والتشغيل والسكن، كما خول للبلدية بناء مراكز صحية

وقاعات للعلاج وذلك في حدود قدراتها المالية. كما ألزمها المشرع بإنجاز المؤسسات التعليمية وفقاً للبرنامج المسطر واتخاذ كل إجراء من شأنه تسهيل عملية النقل المدرسي وهذا وفق المادة 99 من قانون البلدية 90-08.

يضطلع المجلس الشعبي البلدي بإلعاش وتحقيق الحماية المدنية على مستوى البلدية وهذا من خلال تنمية روح التضامن الجماعي لدرء ودفع الأخطار والكوارث المحدقة بالبلدية¹². ثقافياً، تعنى البلدية بالسهر على تطبيق القوانين والأنظمة التي تستهدف تنمية النشاط السياحي في الدولة وللمجلس الشعبي البلدي حق إنشاء المقاولات والهيئات المحلية ذات الطابع السياحي، كذلك المحافظة على المعالم السياحية في البلدية والعمل على استثمارها¹³.

– الوظائف الأخرى للبلدية: بالاعتماد دائمًا على هيئة المجلس الشعبي البلدي، تعمل البلدية على تحقيق التنمية الصناعية على المستوى المحلي، تطوير مجال التهيئة العمرانية والتخطيط والتجمير والمساهمة في النقل العمومي والإسكان وفق المادة 106 من القانون 90-08. فيما يخص التنمية الصناعية التقليدية والحديثة يعمل المجلس على إنشاء الأجهزة والمؤسسات الصناعية، كما يشجع المجلس المبادرات الخاصة التي تهدف إلى تنشيط وتحسين الصناعات في الدائرة الإدارية للبلدية¹⁴. ويمتد عمل المجلس الشعبي البلدي حتى إلى مجال النقل إذ يعمل على توزيع شبكات وخطوط التموين والتوزيع المتعلقة بالمنتجات الضرورية وتسويقهما بإنشاء وسائل النقل والتخزين والتوزيع، كما يقوم المجلس أيضاً باستغلال مصالح عمومية لنقل المسافرين واستعمال خطوط الطرق الممتدة داخل حدود البلدية ويشارك لحساب البلدية في رأس المال مقاولات النقل العمومي¹⁵.

– رئيس المجلس الشعبي البلدي و اختصاصاته: يعد رئيس المجلس الشعبي البلدي أهم هيئة في تسيير الولاية نظراً لحساسية منصبه وكونه حلقة وصل بين المجلس الشعبي البلدي والولاية.

***تعيين رئيس المجلس الشعبي البلدي:** نصت المادة 48 من قانون البلدية على أنه يتم تعيين رئيس المجلس الشعبي البلدي من خلال الاقتراع العام والسريري للقائمة التي تتناول أغلبية المقاعد ويكون الرئيس على رأس القائمة وينصب خلال مدة لا تتعدي ثمانية أيام بعد الإعلان عن نتائج الاقتراع. بعد تعيينه يقوم الرئيس بتشكيل هيئة تنفيذية وذلك بتعيينه لعدد من النواب ما بين 02 نائبين إلى 06 نواب حسب عدد أعضاء المجلس الشعبي البلدي، وتذوم مدة عهدة الرئاسة 05 سنوات وتنهي مهام الرئيس عند توافر أحد الأسباب التالية: الاستقالة، الإقالة، الإقصاء والوفاة.

* **اختصاصات رئيس المجلس الشعبي البلدي:** قد خصص المشرع صلاحيات رئيس المجلس الشعبي البلدي تختلف باختلاف وضعه كممثل للدولة من جهة، باعتباره هيئة تنفيذية للمجلس الشعبي البلدي ومثلاً للبلدية من جهة أخرى وفيما يلي يتم التطرق إلى كافة صلاحيات المجلس الشعبي البلدي.

- **رئيس المجلس الشعبي البلدي باعتباره مثلاً للدولة:** تعددت القوانين الصادرة بهذا الشأن منها قانون الحالة المدنية، قانون الإجراءات الجزائية، قانون الانتخابات وقوانين أخرى أوضحت صلاحيات رئيس المجلس الشعبي البلدي كممثل للدولة وهي كما يلي:

- يعد رئيس المجلس الشعبي البلدي ضابطاً للحالة المدنية كما يجوز له أن يفرض هذا الاختصاص إلى نوابه أو إلى أحد الإداريين مع إبلاغ النائب العام والوالي بذلك¹⁶.

- يتمتع رئيس المجلس الشعبي البلدي بصفة ضابط الشرطة القضائية طبقاً لقواعد قانون الإجراءات الجزائية في حدود الرقعة الجغرافية و المجال الاختصاص¹⁷.

- يصادق رئيس المجلس الشعبي البلدي على الوثائق ويجوز له نقل الاختصاص لأحد نوابه أو للمصالح الإدارية، ويتولى نشر القوانين والتنظيمات واتخاذ الإجراءات الازمة في حدود إقليم البلدية¹⁸.

- يعهد إلى رئيس المجلس الشعبي البلدي مهمة الحفاظ على النظام العام، الصحة العامة والأمن العام في الحدود الإقليمية للبلدية، في هذا الشأن أجاز قانون البلدية للرئيس بالاستعانة في تحقيق الأمن العام إلى الحرس البلدي. المادة 139 من قانون البلدية لسنة 1990 أفصحت عن مسؤولية البلدية عن الخسائر والأضرار التي تلحق بالأشخاص والممتلكات الناجمة عن الجنايات والجنح.

- يقوم سنوياً بإحصاء الأشخاص المعندين بالخدمة الوطنية.

- **صلاحيات رئيس المجلس الشعبي البلدي كهيئة تنفيذية للمجلس:** تقوم الهيئة التنفيذية بجملة من الاختصاصات المحلية عن طريق رئيس المجلس الشعبي البلدي¹⁹:

- تحت إشراف الرئيس تقوم الهيئة التنفيذية بالعمل على إنعاش وتحريك وتسهيل وتنسيق أعمال المجلس الشعبي البلدي، فيقوم رئيس المجلس الشعبي البلدي باستدعاء الأعضاء للانعقاد وتحديد الموضوعات محل الدراسة وتحضير جداول جلسات واجتماعات المجلس.

- باعتباره رئيساً للهيئة التنفيذية يقوم رئيس المجلس الشعبي البلدي بتنصيب اللجان البلدية والإشراف على حسن سيرها، كما يقوم بإعداد وتحضير ميزانية البلدية. وقد حدد المشرع في المادة 50 من القانون 90-08 عدد أعضاء الهيئة التنفيذية الممثلين في النواب وعدد هم يتراوح بين 2 إلى 6 أعضاء حسب عدد أعضاء المجلس الشعبي البلدي.

- **رئيس المجلس الشعبي البلدي** باعتباره **مثلاً للبلدية**: باعتباره مثلاً للبلدية يقوم رئيس المجلس الشعبي البلدي بعض الصلاحيات في حدود القانون تمثل في الآتي²⁰ :
 - يمثل البلدية في كل التظاهرات الرسمية والاحتفالات، في الحياة المدنية والإدارية وفقاً للشروط المنصوص عليها في التنظيمات.
 - يعمل رئيس المجلس الشعبي البلدي على تسيير إيرادات البلدية ومتابعة تطور مالية البلدية، بالإضافة إلى الحفاظ على الحقوق التي تتكون منها ثروة البلدية.
 - يتولى إبرام عقود اقتناص الأمالاك وعقود بيعها وقبول الهبات والوصايا، وإبرام المناقصات والمزادات الخاصة بأشغال البلدية ومراقبة حسن تنفيذها.
 - يعمل على توظيف عمال البلدية وتعيينهم وفقاً للشروط المنصوص عليها في التنظيمات المعمول بها واتخاذ الإجراءات المتعلقة بطرق البلدية.
 - بصفته رئيساً للمجلس الشعبي البلدي يقوم بتحضير جدول الأعمال الخاص بأشغاله ويقدم تقريراً منتظماً حول الوضعية العامة للبلدية ومدى تنفيذ المداولات.

- **مهام اللجان البلدية**: تتكون اللجان البلدية من بين أعضاء المجلس الشعبي البلدي كما تعمل على دراسة المشاكل والمسائل المتعلقة بالإدارة العامة للبلدية، الشؤون المالية والاقتصادية، التجهيز والأشغال العامة والإسكان والشئون الاجتماعية والثقافية.

وتنقسم اللجان البلدية إلى لجان مؤقتة وأخرى دائمة وذلك لمساعدة المجالس الشعبية البلدية على أداء مهامها، فالمادة 24 من قانون البلدية أوضحت مختلف المهام للجان الدائمة والمؤقتة. تمثل اللجان الدائمة في لجنة الاقتصاد والمالية، لجنة التهيئة العمرانية والتعهير ولجنة الشئون الاجتماعية والثقافية. كما خول القانون لأعضاء المجلس الشعبي البلدي إنشاء لجنة مؤقتة تقوم بمهام التحقيق في أمر معين يخص مؤسسة بلدية أو تجاوزات ما على مستوى مصلحة تابعة للبلدية.

- **الإطار القانوني والوظيفي للولاية**: تعتبر الولاية كوحدة إدارية لامركرية توفر فيها مقومات الامركرية الإدارية وهي تمثل السلطة الوصية على البلدية، وينتطلب هذا دراسة الجانب القانوني والوظيفي للولاية.

- **إنشاء الولاية**: صدر ميثاق الولاية في 26 مارس 1969 وتبعد قانون الولاية بالأمر رقم 38-69 المؤرخ في 23 أفريل 1969، حيث اعتبر الولاية كوحدة تصل بين الدولة والبلديات فهي لا تعد حلية لامركرية فحسب بل هي أيضاً دائرة إدارية تعكس نشاط الإدارات المركبة²¹.

تتمتع الولاية بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي وتقوم بنشاطات سياسية، اقتصادية، اجتماعية وثقافية تحت رقابة السلطة المركزية ويتولى إدارة الولاية كل من الوالي والمجلس الشعبي الولائي. بالإضافة إلى أجهزة الإدارة العامة للولاية، فبموجب المرسوم التنفيذي رقم 94-215 المؤرخ في 23 جويلية 1994 أصبحت الإدارة العامة للولاية تقوم على: الأمانة العامة، المفتشية العامة، الديوان، رئيس الديوان ورئيس الدائرة. فالولاية يتم إنشاؤها بواسطة قانون يحدد إسمها ومركزها الإداري والحدود الإدارية لها.

ب- هيئات تسيير الولاية: طبقاً للمادة 08 من قانون الولاية فإن الولاية تقوم على هيئتين هما: المجلس الشعبي الولائي والوالي، إلى جانب هيئات الإدارات العامة للولاية.

- المجلس الشعبي الولائي واحتياصاته: يعرف المجلس الشعبي الولائي على أنه جهاز مداولة على مستوى الولاية ويعتبر الأسلوب الأمثل للقيادة الجماعية والصورة الحقيقة التي يوجبها يمارس سكان الإقليم حقهم في تسييره ورعايته مصالحه²². فالمجلس الشعبي الولائي يعتبر هيئة أساسية في تشكيل جهاز تسيير الولاية باعتبارها مجموعة إدارية لامركزية إقليمية.

* **تسيير المجلس الشعبي الولائي:** طبقاً للمادة 99 من قانون الانتخاب يتكون المجلس الشعبي الولائي من 35 إلى 55 عضواً على أن تكون كل دائرة انتخابية ممثلة بعضو واحد على الأقل. وخلافاً للوضع بالنسبة لرئيس المجلس الشعبي البلدي فإن رئيس المجلس الشعبي الولائي ينتخب للفترة الانتخابية من طرف جميع الأعضاء بالاقتراع السري والأغلبية المطلقة في الدورة الأولى، أما الدورة الثانية فيتم الانتخاب بالأغلبية النسبية ويكون اختيار الرئيس الأكبر سناً في حالة تساوي الأصوات.

في تسيير شؤونه يقوم المجلس الشعبي الولائي بعقد دورات ومداولات إلى جانب تشكيل لجان متخصصة:

- الدورات: يعقد المجلس الشعبي الولائي دورات عادية وأخرى استثنائية، حيث يعقد أربع (04) دورات عادية في السنة مدة كل دورة لا تقل عن 15 يوماً، وقد حدد المشرع الأشهر التالية: مارس، جوان، سبتمبر، ديسمبر لعقد الدورات العادية وخلاف ذلك تعد باطلة. أما الدورات الاستثنائية يكون عقدها حسب الحاجة إلى ذلك سواء بطلب من رئيس المجلس الشعبي الولائي أو ثلث(1/3) أعضاء المجلس الولائي.

- المداولات: خلال دوراته العادية أو غير العادية يجري المجلس الشعبي الولائي مداولات مضمونها إحدى صلاحياته.

- **تنصيب اللجان:** حول قانون الولاية للمجلس الشعبي الولائي تشكيل لجان متخصصة لدراسة المسائل التي تهم الولاية في مجال الاقتصاد والمالية، التهيئة العمرانية والشؤون الاجتماعية والثقافية.

* **اختصاصات المجلس الشعبي الولائي:** حدد دستور 1989 معالم اختصاصات المجلس الشعبي الولائي وطبقاً للمواد 55 إلى غاية 82 من قانون الولاية فإن اختصاصات المجلس الشعبي الولائي تشمل:

- ترقية الفلاحة، الوقاية من الآفات الطبيعية، التسجير وحماية البيئة والغابات، المياه الصالحة للشرب وتطهير المياه وكذا الصحة الحيوانية.

- هيئة طرق الولاية وصيانتها، ترقية هيأكل استقبال الأنشطة، الإنارة الريفية وفك العزلة عن المناطق النائية.

- إنجاز وصيانة مؤسسات التعليم الثانوي والتقني ومراكم التكوين المهني

- إنجاز هيأكل الصحة العمومية، الوقاية الصحية، تقديم يد المساعدة لفئة المعوقين والمسنين، كما يعمل المجلس على إنشاء المؤسسات الثقافية والرياضية وتنمية النشاطات السياحية.

- **تعيين الوالي واختصاصاته:** طبقاً للمرسوم الرئاسي رقم 44-89 الصادر بتاريخ 10 أفريل 1989 والمرسوم التنفيذي رقم 90-230 المؤرخ في 25 جويلية 1990 المتعلق بالتعيين في الوظائف العليا للإدارة المحلية، فإنه يعهد اختصاص تعيين الوالي إلى رئيس الجمهورية بموجب مرسوم رئاسي يتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح وزير الداخلية والجماعات المحلية.

وقد حددت المادة 13 من المرسوم التنفيذي رقم 90-230 المؤرخ في 25 جويلية 1990 الأشخاص المؤهلين للتعيين في منصب الوالي وهم: الكتاب العامين للولايات ورؤساء الدوائر، فيما يخص إئماء مهام الوالي فهذا الإجراء لا يتم إلا بموجب مرسوم رئاسي وهو مطابق لإجراءات تعينه.

كما يتمتع الوالي بالازدواجية في الاختصاص، حيث يمثل هيئة تنفيذية للمجلس الشعبي الولائي وينارس سلطات أخرى كممثل للدولة.

* **اختصاصات الوالي كهيئة تنفيذية:** أوكلت للوالي ممارسة صلاحيات عديدة متمثلة في:

- تنفيذ المداولات القائمة على مستوى المجلس الشعبي الولائي وذلك بموجب إصدار قرارات ولائية بعد المصادقة عليها من قبل المجلس الشعبي الولائي.

- يلزم قانون الولاية الوالي بضرورة إطلاع واعلام المجلس الشعبي الوالي بوضعية نشاطات الولاية خلال الدورات المنعقدة وتقديم بيان سنوي للمجلس يتضمن نشاطات مصالح الولاية من جهة ونشاطات مصالح الدولة في الولاية من جهة أخرى.
- خلافاً للبلدية فإن تمثيل الولاية مستند إلى الوالي وليس إلى رئيس المجلس الشعبي الوالي.
- * **اختصاصات الوالي كممثل للدولة:** يمثل الوالي صورة حقيقة لعدم التركيز الإداري نظراً للصلاحيات المسندة إليه، فصفة ممثل الدولة تمنح الوالي الصالحيات التالية:
 - وفق المادة 92 الفقرة الأولى من قانون الولاية يعد الوالي ممثلاً للدولة ومندوباً للحكومة على مستوى الولاية كما يمثل مختلف الوزراء من خلال تنفيذه التعليمات الصادرة عن كل وزير مختص.
 - يسهر الوالي على تنفيذ القوانين والتنظيمات والأوامر الصادرة عن السلطة التشريعية وذلك بعد نشرها في الجريدة الرسمية.
 - يتمتع الوالي بسلطة الضبط الإداري (الشرطة الإدارية) وفقاً لما جاءت به المادة 96 من قانون الولاية، حيث يعد الوالي مسؤولاً عن حماية النظام والحفاظ على أمن وسلامة السكان. كما أوكل قانون الإجراءات الجزائية إلى الوالي سلطة الضبط القضائي وفق المادة 28 منه، حيث يتدخل الوالي كسلطة ضابط قضائي في حالة وقوع جنائية أو جنحة ضد أمن الدولة.

أضاف المشرع الجزائري خلية أخرى إلى جانب الولاية والبلدية ألا وهي: الدائرة والتي تلعب دور الوسيط بين البلدية والولاية، فهي تعتبر مقاطعة إدارية تنشأ وتعين حدودها وفق القانون رقم 02-81 المؤرخ في 14 فبراير 1981 المتمم لقانون الولاية 1969. كما تولى الدائرة المصادقة على مداواتات المجلس الشعبي الوالي وتنشيط متابعة عمل البلديات وإنشاء المؤسسات لغرض تحقيق التنمية المحلية.

رابعاً: تقييم المالية المحلية في الجزائر

يعتبر التمويل المحلي أداة تحقيق التنمية المحلية وتسخير مصالح الإدارة في المقاطعات الإقليمية في الجزائر. فالتمويل المحلي يمثل كل الموارد المالية المتاحة والتي يمكن توفيرها من مصادر مختلفة لتمويل المشاريع التنموية على المستوى المحلي. وفق القانون الجزائري أكدت المادة رقم 146 من قانون البلدية المؤرخ في 07 أبريل 1990 والمادة رقم 132 من قانون الولاية المؤرخ في 07 أبريل 1990، على أن البلدية والولاية مسؤولتان عن تسيير وسائلهما المالية الخاصة والتي تتألف من: مداخيل الجباية والرسوم، مداخيل ممتلكاتهما، الإعانت و القروض.

انطلاقا من الموارد المالية الداخلية والخارجية التي تتوفر عليها الجماعات المحلية والتي نصت عليها التشريعات الجزائرية، يمكن التعرف على طبيعتها، تطور عجز البلديات وأسباب العجز.

1- الموارد الداخلية والخارجية للجماعات المحلية²³: تستند المالية المحلية إلى نفقات قسم التسيير ونفقات قسم التجهيز والاستثمار في ميزانية البلدية وتتولى ميزانية التسيير من إيرادات الجباية وإعانت التسيير التي تقدمها الدولة وإيرادات الممتلكات التابعة للجماعات المحلية مثل الحقوق، الإتاوات، الخدمات المقدمة والغرامات. وتصنف الموارد المالية حسب المصدر إلى موارد ذاتية (داخلية) وموارد خارجية.

أ- الموارد الذاتية للجماعات المحلية: تعد الجباية المحلية المورد الرئيسي في ميزانية الجماعات المحلية، كونها تمثل $\frac{3}{4}$ من الإيرادات المالية المحلية. وقد حدد المشرع الجبائي أصناف الضرائب العائدة للجماعات المحلية طبقا لما جاء به قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة لسنة 1992 في مادته 197، حيث ميز بين الضرائب العائدة كليا للجماعات المحلية والعائدة جزئيا.

- الضرائب والرسوم المحلية الموجهة كليا إلى الجماعات المحلية²⁴: تمثل الضرائب المحلية الموجهة كليا للجماعات المحلية والصندوق المشترك للجماعات المحلية FCCL في:

* **الرسم على النشاط المهني** الذي أحدث بموكب قانون المالية لسنة 1996 ويحصل الرسم على النشاط المهني وفق المعدل 6% حسب قانون المالية 2002، حيث توزع على الولاية بنسبة 0.59%， البلدية 1.30%， الصندوق المشترك للجماعات المحلية 0.11%.

* **الدفع الجزافي** الذي يقوم بدفعه الأشخاص الطبيعيين والمعنوين والمؤسسات الأجنبية المستقرة بالجزائر و تقوم بدفع أجور ومرتبات وتعويضات وأتعاب.

إلى غاية 31 ديسمبر 2005 كان الدفع الجزافي يمثل موردا هاما في ميزانية البلدية ولا يقل أهمية عن الرسم على النشاط المهني، فحصيلة الدفع الجزافي تخصص كليا للجماعات المحلية وتوزع بحسب مختلفة بين البلدية والصندوق المشترك للجماعات المحلية، حيث تعود نسبة 30% إلى البلدية والباقي 70% تعود إلى الصندوق والتي توزع بدورها على البلدية 60%， الولاية 20%， صندوق التضامن 20%. يلاحظ من خلال النسب الموزعة أن حصة الأسد تعود إلى الصندوق المشترك للجماعات المحلية وفق ما نصت عليه التعليمية الوزارية رقم 94-51 المؤرخة في 21 جانفي 1995 بمخصوص توزيع حصة الصندوق المشترك

للجماعات المحلية. لكن منذ **01 فيفري 2006** لم يعد للدفع الجزافي أي دور في ميزانية البلدية لأن المعدل أصبح **0%** بدلا من **1%**.

* **الرسم العقاري** والذي يمثل ضريبة سنوية على الممتلكات العقارية وقد تأسست بموجب الأمر 83-67 المؤرخ في 02 جوان 1967 ويرسم هذا الرسم على الملكيات المبنية وغير المبنية المتواحدة على التراب الوطن. فالرسم العقاري على الملكيات المبنية يحسب على أساس القيمة الإيجارية الجبائية للمساحة المتواحد فيها الملكيات المبنية وهي محددة حسب التنظيم المعمول به لكل متر مربع (m^2), أما الرسم العقاري على الملكيات غير المبنية²⁸ فيحسم على الملكيات غير المبنية على أساس القيمة الإيجارية الجبائية والمحددة بالметр مربع (m^2) للأراضي غير الزراعية والمحكتار للأراضي الزراعية.

* **رسم التطهير** ويرسم سنويا على الملكيات المبنية المتواحدة بالبلديات والتي تتوفر على مصالح لإزالة القمامات المتردية، حيث اصطلاح عليه برسم رفع القمامات المتردية وفق قانون المالية لسنة 2002 يفرض على المالك والمستأجرين للملك ويرسم لفائدة البلديات التي تعمل بها مصلحة رفع القمامات المتردية ويتحدد هذا الرسم من خلال مصادقة السلطة الوصية على مداولات المجلس الشعبي بقرار من رئيسه مهما كان عدد سكان البلدية المعنية.

* **رسم الإقامة** وأعيد تأسيسه في سنة 1996 لصالح البلديات المصنفة كمناطق سياحية والحمامات المعدنية والبحرية، يفرض هذا الرسم على الأشخاص غير المقيمين بالبلدية ولا يملكون فيها إقامة دائمة خاضعة للرسم العقاري ويتم حسابه عن كل شخص ولكل يوم على أن لا يقل عن 10 دج ولا يتعدي 20 دج للليوم الواحد وكما يتم تحصيله عن طريق أصحاب الفنادق والمخالات المستعملة لإيواء السواح أو المعالجين بالحمامات المعدنية ويدفع تحت مسؤوليتهم إلى قبضة الضرائب (خزينة البلدية حاليا) بعنوان مداخيل الجبائية المحلية البلدية.

- **الضرائب والرسوم المحلية الموجهة جزئيا إلى الجماعات المحلية:** تتمثل مختلف الضرائب والرسوم المحلية المخصصة جزئيا للجماعات المحلية والصندوق المشترك للجماعات المحلية (FCCL) في ما يلي :

* **الرسم على القيمة المضافة** ويطبق على عمليات بيع الأشغال العقارية والخدمات وقد تم تعديل معدلات الرسم على القيمة المضافة وفق قانون المالية لسنة 2002 وأصبح المعدل العادي 17% والمعدل المخفض 7%. يمثل الرسم على القيمة المضافة نسبة 85% من الموارد الجبائية في ميزانية الدولة وبعد ثانية مورد بعد الجبائية البترولية أما النسبة الباقيه 15%

توزع بين البلدية 5% والصندوق المشترك للجماعات المحلية 10% وهذا عندما يتعلق الأمر بالعمليات المنجزة عند الاستيراد، أما العمليات في الداخل فإن النسبة 15% تخصص كاملاً للصندوق المشترك للجماعات المحلية.

* **رسم الذبح** تحصله البلديات بمناسبة ذبح الحيوانات ويكون حسابه على أساس وزن لحوم الحيوانات المذبوحة. معدل 5 دج للكيلوغرام ويتوزع بين البلدية. معدل 3.5 دج/كغ والصندوق الخاص رقم 30270 المعروف بصندوق حماية الصحة الحيوانية. معدل 1.5 دج/كغ.

* **الضريبة على الممتلكات** ويخضع لها الأشخاص الطبيعيين الذين احتاروا موطنهم الجبائي في الجزائر على اعتبار أملأ ك THEM الموجدة بالجزائر وخارج الجزائر وتحدد الضريبة بتطبيق جدول تدريجي على جميع الممتلكات وكما يتم توزيع حصيلة ضريبة الممتلكات 100% على ميزانية الدولة. معدل 60% ، ميزانية البلدية 20% والسبة الباقي على الحساب الخاص رقم 050-302 تحت عنوان الصندوق الوطني للسكن. لكن حصيلة الضريبة على الممتلكات لا تشكل إلا نسبة 8% من موارد البلديات.

* **قيمة السيارات** يتحملها كل شخص طبيعي أو معنوي يملك سيارة خاضعة للضريبة وتتوزع حصيلة القيمة بين الدولة بنسبة 20% والصندوق المشترك للجماعات المحلية بنسبة 80%.

إلى جانب الموارد المالية الداخلية للجماعات المحلية فإن الموارد المالية الخارجية والمتمثلة في القروض والإعانت المالية تلعب دوراً في تمويل ميزانية البلدية.

ب- الموارد الخارجية للجماعات المحلية²⁵ : تأتي عملية الاعتماد على الموارد الخارجية كمرحلة ثانية أو استثنائية تلجم إليها السلطات المحلية عند الضرورة إذا كانت الموارد الداخلية لا تكفي لتعطية نفقات التجهيز والاستثمار في الميزانية المحلية، فالموارد الخارجية الأساسية وفق التنظيم المعمول به في الجزائر تتمثل في ما يلي:

- * **القروض** وتمثل مورد آخر لتمويل مشاريع التنمية المحلية، حيث تسدد أشغال التجهيز والإنجاز والدراسات من ميزانية التجهيز والاستثمار وإذا افترضت البلدية يتم تسديد رأس المال الدين بفضل إيرادها من الاستثمار والمتمثلة في:
 - مساهمات المتعهدين في نفقات التجهيز العمومية عن طريق رسوم محلية للتجهيز التي تترواح بين 1% إلى 5% من قيمة العقار والأرض المعدة للبناء.
 - إعانت الدولة عن طريق تقديم مساعدات نهائية.
 - الاقتطاعات من ميزانية التسيير.

- القروض المحتملة لدى مؤسسات مالية من الدولة عن طريق مساعدات مؤقتة.

عموماً يكون القرض المحصل عليه من قبل البلدية يمثل القرض الإيجاري مما يساعد البلدية على تحصيص هذه الأموال للعمليات التي تحقق إيرادات من أجل تسديد الديون.

* **الإعانات الحكومية** وتحد إلى تكميل الموارد المالية المتاحة للهيئات المحلية وتقليل الفوارق بينها لتحقيق التوازن، كما تقسم الإعانات الحكومية إلى إعانات التي تمنحها الدولة وتلك التي يمنحها الصندوق المشترك للجماعات المحلية. فالبلديات تستفيد من إيرادات غير مباشرة عن طريق المخططات البلدية للتنمية، حيث تمنح لها في ميزانية التجهيز وقد توقف الصندوق المشترك للجماعات المحلية عن تقديم الإعانات في سنة 1995 نظراً للعبء الشديد لتسهيل الحرس البلدي المفروض على عاتقه.

يلاحظ مما سبق أنه على الرغم من تعدد مصادر تمويل الجماعات المحلية (داخلية وخارجية) واختلاف أصناف الموارد المالية بحسب طبيعتها إلا أن الوضع المالي المحلي في الجزائر يشهد تدهوراً كبيراً أمام عجز العديد من البلديات. ويعود ذلك لأسباب عديدة.

2- تطور ديون البلديات وأسباب العجز: على الرغم من أن الجبائية المحلية تمثل أهم مورد في ميزانية الجماعات المحلية إلا أنها شهدت عجزاً سنوياً مما أدى إلى الإعلان عن إفلاس قرابة 1280 بلدية على مستوى الوطن. وأمام ضعف الإيرادات الداخلية للبلديات من جبائية محلية وإيرادات الممتلكات والتي تشكل إلا نسبة 68% من إجمالي الموارد المحلية، حيث اتسمت بالضعف الشديد نظراً للتنازع عن الممتلكات في إطار قانون سنة 1981 المتعلق ببيع أملاك الدولة وأمام هذا الضعف المزري وجدت الدولة نفسها أمام عجز هائل للعديد من البلديات سنوياً. يعود تدهور المالية المحلية في الجزائر إلى أسباب عديدة منها ما يتعلق بالتكلفة الضريبية ومنها ما يتعلق بالتنظيم (السلطة المركزية).

أ- أسباب متعلقة بالتكلفة الضريبية: يلعب المكلف بالضريبة دوراً كبيراً في عملية التحصيل الجبائي لأن احترامه لقواعد فرض الضريبة، الوعاء الضريبي، المعدلات الضريبية يؤثر إيجاباً على الحصيلة الجبائية إلا أن ظاهري الغش والتهرب الضريبيين حالياً دون ارتفاع حصيلة الجبائية المحلية وبالتالي تقليل نسبة الديون على عاتق البلديات. فأسباب الظاهريتين تعود إلى المكلف والسلطة المركزية معاً وتشمل في:

- ثقل عبء الضغط الجبائي الذي يتعدى في غالب الأحيان معدل 15% المتفق عليه عالمياً كما نادى به العالم لافير **Laffer** مما يؤدي بالكلف إلى التهرب من دفع المستحقات.

- عدم استقرار التشريعات وغموضها في بعض الأحيان وأمام ضعف الوعي الجبائي فالمشرع يعمد إلى تغيير التشريعات سنويًا، إضافة إلى تعدد الضرائب المفروضة وعدم استقرار معدلاتها فيمكن ملاحظة انخفاض معدل ضريبة الدفع الجزافي سنويًا بنسبة 1%.
- تفتقر الإدارة الجبائية إلى الوسائل المادية والبشرية، فارتفاع عدد الأعوان الاقتصاديين أدى إلى ارتفاع عدد المكلفين بالضريبة وبالتالي ارتفاع عدد الملفات الجبائية ومن هنا وجدت الإدارة الجبائية نفسها عاجزة عن أداء المهام المتزايدة مقابل العدد الضئيل للأعوان الإداريين القائمين على الرقابة. إضافة إلى التفاصيل المتواجدة على مستوى النقل، أجهزة الإعلام الآلي، اللوازم والتجهيزات المكتبية وانعدام التحفizيات المالية مما أثرت سلباً على عمل الأعوان الإداريين.
- نقص الوعي الجبائي لدى المكلف والذي يمثل حافزاً للتملص من دفع الضرائب المفروضة على عاته ويعود السبب في ذلك لاعتبارات عديدة منها:

 - الاعتقاد السائد بأن الضريبة أداة اغتصاب وسلب أموال الفرد، لهذا يرد الأفراد عليها بالتهرب لاعتباره وسيلة مقاومة.
 - الاعتقاد بأن سرقة الدولة لا تعد سرقة بمعناها الحقيقي وكأن الدولة ليس لها حق على الأفراد.
 - انعدام الثقة في الدولة وكأن الأشخاص القائمين على القانون والتشريعات يفرضون الضريبة لحسابهم الخاص وليس لفائدة المصلحة العامة.
 - انتشار الأمية والجهل في أوساط المجتمع الجزائري، مما زاد من تفشي ظاهرة التهرب والغش الضريبيين.
 - العداوة الدائمة للإدارة الجبائية من قبل المكلف بالضريبة خاصة بعد تطبيق إجراءات التحصيل بالإكراه وفق قانون 1995.
 - الاعتقاد الديني لبعض طبقات المجتمع بعدم شرعية الضريبة.
 - نقص الإعلام فيما يخص الضريبة، وعاؤها، كيفية حسابها وطرق تحصيلها بالرغم من أن المديرية العامة للضرائب قد وفرت مطويات خاصة بكل ضريبة لكن هذه المطويات لم تصل إلى أيادي المكلفين.
 - مساعدة بعض أعوان الإدارة الجبائية في تفشي نقص الوعي الضريبي وتأكيد النظرة السلبية للضريبة لدى المكلفين، يتضح ذلك من خلال متابعة الأعوان للأشخاص ذوي الأنشطة التجارية قليلة الدخول بإرسال إنذارات بدفع الغرامات وإغفالهم عن كبار التجارة مما ولد روح الحقد في أوساط المكلفين، وهذه الظاهرة معاشرة يومياً على مستوى القباضات، المفتشيات وكذا المديرية الولاية للضرائب.

ب- أسباب متعلقة بالنظام: لا يمكن اعتبار المكلف بالضريبة هو وحده المسؤول عن ضعف الجبائية المحلية بل حتى السلطة المركزية كان لها نصيب في تفشي ظاهرة إفلاس البلديات وترزید عدد البلديات العاجزة في السنوات الأخيرة، حيث ساهمت الدولة من جهتها في تقليل الجبائية المحلية من حلال:

- التقسيم الإداري لإقليم الدولة: تطور عدد البلديات في الجزائر من 1962 إلى غاية آخر تقسيم إداري سنة 1984، حيث أصبح عدد البلديات 1541 بلدية حسب ما جاء به القانون رقم 09-84 المورخ في 14 فيفري 1984. وقد ساهم التقسيم الإداري في تقليل الجبائية المحلية نظرا لانعدام معايير تحديد إقليم الدولة فكان الغرض من هذا التقسيم هو تقرير الإدارة من المواطن وتحسين نوعية الخدمات كون أن البلدية تعد مؤسسة خدمية بالدرجة الأولى إلى جانب تكريس مبادئ الالامركزية الإدارية، لكن المشرع أغفل اعتبارات اقتصادية ومالية لأن بعض البلديات المنشأة لا تتوفر على أدنى نشاط اقتصادي مدر للدخل الجبائي مما زاد من عدد البلديات العاجزة سنويا.

بتاريخ 22 أكتوبر 2006 عرض وزير الداخلية والجماعات المحلية يزيد زرهوني في الاجتماع التقيمي الذي خصصه رئيس الجمهورية عبد العزيز بوقتفيقية لملف الجماعات المحلية مشروع التقسيم الإداري الجديد الذي سيصادق عليه مجلس الحكومة. وقد تم إعداد المشروع الجديد بالاعتماد على أربعة مقاييس أساسية تخص مقياس البعد عن مقر الولاية، ومقياس الكثافة السكانية، مقياس عدد البلديات، آخر مقياس هو مقياس السيادة ويشمل الدوائر الإدارية الواقعة على الحدود مع الدول المجاورة مثل برج باجي مختار المجاورة لمالي وبئر العاتر المجاورة لتونس ومحنية المجاورة للمغرب. وقد اتخذ قرار إنشاء ولايات متعددة لتحضيرها على مدى ثلاث سنوات لإعلانها كولايات قائمة بذاتها وتنتمي بالاستقلالية الإدارية وبالتالي سيخلق هذا الإجراء مشاكل مالية عديدة على المستوى المحلي نظرا لضعف التسيير في الإدارة المحلية.

- تمركز الجبائية في يد السلطة المركزية: يعتبر وضع الإيرادات الجبائية في يد السلطة المركزية من أهم الأسباب المؤدية إلى عجز البلديات وتنجلى تبعية تلك الإيرادات على مستوى تأسيس الضريبة وقبضها أو تحصيلها، فالنسبة لتأسيس الضريبة أو كل الدستور الجزائري هذا الاحتفاظ إلى السلطة التشريعية والتمثلة في المجلس الشعبي الوطني، حيث يقوم بتأسيس وعاء الضريبة ونسبها وطرق تحصيلها.

فالضريبة تخضع لقواعد محددة في إطار قانون المالية السنوي الذي يؤكد مشروعية الضريبة ثم يأني دور القوانين الفرعية المتخصصة ومن خلال هذه القوانين يتضح أن البلدية

لا يد لها في تأسيس الضريبة. وبالتالي يعد تأسيس الضريبة وتحديد وعائدها حكراً إلا على السلطة التشريعية والتنظيمية مما يؤكد مدى تبعية الضرائب المحلية للسلطة المركزية والتي تخرد البلديات من المبادرة المالية.

إضافة إلى تبعية تأسيس الضريبة فإن العائق الثاني لعب دوراً هاماً في ضعف الجبائية المحلية وهو تبعية القابض البلدي، حيث أن تعيينه يكون إلا بصدر مرسوم وزاري تحت وصاية وزير المالية وقد نص المرسوم رقم 260-65 المؤرخ في 14 أكتوبر 1965 في مادته الأولى على تعيين المحاسبين العموميين الممارسين لمهامهم باسم الدولة والجماعات المحلية وكذا المحاسبين العموميين المزاولين مهام المحاسبين للميزانيات الملحقة والمؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري من طرف وزير المالية. فالقابض البلدي (المحاسب العمومي) له كل الصالحيات المنصوص عليها في التشريع لمزاولة مهامه ولا يجوز له تفويض شخص آخر مما يعرضه إلى الملاحقة القانونية.

- سياسة التحرير الضريبي: أتت سياسة التحرير الضريبي (الحث الضريبي) تبعاً لسياسة الإصلاحات الجبائية في الجزائر وفادها منح الامتيازات الضريبية والتسهيلات والإعفاءات للأعوان الاقتصاديين خاصة الشباب المستثمر في المناطق الواجب ترقيتها حسب ما جاءت به قوانين الاستثمار لكن سياسة التحرير الضريبي فوتت على الخزينة العمومية مبالغ ضخمة كون أن المورد الرئيسي للميزانية المحلية يتمثل في إيرادات الجبائية المحلية. فالتسهيلات الممنوحة من طرف السلطة المركزية تسهر على تطبيقها هيئات إدارية عمومية تتمتع بالشخصية المعنوية وممثلة في الوكالة الوطنية للدعم وتشغيل الشباب ANSEJ والوكالة الوطنية لتطوير الاستثمارات APSI التي اتسع نطاق عملها منذ إنشاء شبائك محلية على مستوى الولايات تحت إسم الشباك الوحيد للوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار ANDI.

يتضح مما سبق أن الأطراف المتدخلة في إحداث العجز في ميزانية البلدية تتمثل أساساً في المكلف بالضريبة والسلطة المركزية لكن الدولة الجزائرية لم تغفل عن نقصان التشريع الجبائي وحاولت إصلاح الوضع من خلال سلسلة إصلاحات ذات بعد تنظيمي وأخرى ذات بعد تشريعي بغرض تخفيف ظاهرة عجز البلديات وبالتالي أصبحت الجبائية المحلية وسبل تطويرها ودعم تحصيلاتها أمراً حتمياً في تطوير التنمية المحلية.

الخاتمة

تعتبر الجماعات المحلية المحرك القاعدي لعجلة التنمية في الجزائر كونها حلقة الربط بين السلطة العليا للبلاد والشعب وتعمل في إطار نظام إداري محلي يرتكز على قواعد اللامركزية الإدارية والتي أصبحت أسلوباً ناجعاً في تسيير الإدارة المحلية في الجزائر والبلدية تلك الخلية الأساسية في المجتمع لا تحظى بكمال الصالحيات في تسيير الشؤون المالية كونها أقل حظاً من السلطة المركزية في مجال جباية الأموال فهي لا تحظى بالمسؤولية الكاملة على الوضع المالي. ومن هنا المنطلق وإلى جانب الأسباب المؤدية إلى عجز البلديات في الجزائر واستفحال ظاهري الغش والتهرب الضريبيين لابد من إعادة النظر في تسيير الوحدات المحلية في الجزائر ومحاولة إعطاء أولوية للجباية المحلية، يمكن إعطاء بعض الاقتراحات والمتمثلة في:

- السلطة المركزية مطالبة بمنح الهيئات المحلية استقلالية مالية أوسع لتوسيع متطلبات التنمية المحلية وزيادة الاستثمار في المحليات كإعطاء المجالس المحلية حرية أكبر في التصرف في أموالها وفرض الضرائب والرسوم والإعفاء منها. وعلى السلطة المركزية أن تقوم بتحصيل بعض الضرائب والرسوم العائدة للجماعات المحلية نيابة عن السلطات المحلية وذلك بتتكلفها بكافة النفقات لتخفيض العبء على ميزانية الجماعات المحلية من خلال متابعة التحصيل والرقابة عليه.
- يتبع على السلطة المركزية إعادة النظر في الإعانات الحكومية المقدمة للجماعات المحلية من خلال المعايير التي تمنح على أساسها تلك الإعانات ومحاولة وضع معايير موحدة لتوزيع الإعانات الحكومية على المجالس الشعبية المحلية، كأن يتم منح الإعانة على أساس عدد السكان أو حجم النشاط والوضع المالي للوحدة المحلية.
- في إطار التقسيم الإداري لا بد على الدولة إعادة النظر في تقسيم حدود البلديات ومحاولة إعطاء أولوية في التقسيم إلى المحافظات الكبرى أي جعلها دائرة انتخابية لا إدارية، كما أنه لا بد من وضع شروط لتحديد جزء من الولاية كبلدية مستقلة إدارياً كأن لا يقل عدد السكان عن 10.000 ساكن بالإضافة إلى المجال الاقتصادي. أما الأجزاء النائية يمكن استفادتها بفرع إداري لغرض تغريب الإدارة من المواطن فقط.
- على السلطة المركزية إعادة النظر في صالحيات قباضات الضرائب للتحصيل والتسيير وذلك بتأهيل الأعوان بكثافة وتحسين المستوى التكويني لهم، بالإضافة إلى تحديد إقليم الاختصاص لكل قباضة ومحاولة تقليل عدد البلديات التابعة للقباضة الواحدة.

- على الدولة أن تقتصر بالعملة الموظفة في البلدية خاصة المستوى التعليمي، كما هو معلوم أن العمال الذين لديهم مستوى تعليمي مقبول مقدرين بنسبة 37% فقط من إجمالي عدد العمال وغالبية الموظفين بدءاً بممثلي المجلس الشعبي البلدي لا يتعدون مستوى الثانة ثانوي أو أقل من ذلك، كأن تضع الدولة شرط في الأشخاص المستحبين على أن لا يقل مستوىهم عن شهادة ليسانس أو ما يعادلها في مجال التسيير وإدارة الأعمال.

- من الملاحظ أن البيروقراطية تنتشر في أوساط الإداريين على مستوى البلدية أو الإدارة الجبائية، إذ كل من تقلد منصب رئيس البلدية أو الدائرة كانت براجمه موجهة لأهل المنطقة أو دائرة الانتخابية أو بالأحرى للصالح الخاص وليس العام. وعليه يمكن تقسيم اقتراح يمس قانون الانتخابات الجزائري والقاضي بتقديم ملفات المرشحين على مستوى هيئة جهوية وليس ولائية أي يكون مكان الترشح غير مقرر إقامة المرشح، على أن يكون التعريف بالمرشحين من خلال وسائل الإعلام المحلية ولقاءات بين المرشحين والجمهور. الهدف من ذلك هو تقليل التجاوزات، المحسوبية والبيروقراطية على مستوى الجماعات المحلية.

المواطن

¹ عمار بوضياف، الوجيز في القانون الإداري، دار ريجانة، الجزائر، 2002، ص: 104-105.

² جعفر أنس قاسم، أسس التنظيم الإداري والإدارة المحلية في الجزائر، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، الطبعة الثانية، 1988، ص: 03.

³ محمد الصغير بعلي، قانون الإدارة المحلية الجزائرية، دار العلوم للنشر والتوزيع، الجزائر، 2004، ص: 09.

⁴ عمار بوضياف، مرجع سابق، 2002، ص: 135.

⁵ المادة 04 من القانون رقم 90-08 المؤرخ في 17 أفريل 1990.

⁶ المادةين 16 و 17 من القانون البلدي رقم 90-08 المؤرخ في 07 أفريل 1990.

⁷ (*) لم يترك المشرع الجزائري أي ثغرة فيما يخص الفئة القابلة للترشح للعضوية في المجلس الشعبي البلدي، وحدد في هذا الإطار عينة من الأشخاص المحرومين من الترشح لانتخابات المجلس الشعبي البلدي نص عليها في المادة 98 من قانون الانتخاب رقم 80-03 الصادر في 25 أكتوبر 1980 ألا وهم: الولاة، رؤساء الدوائر، الكتاب العامين للولايات، أعضاء المحالس التنفيذية للولايات، القضاة، أعضاء الجيش الوطني الشعبي، موظفي أسلاك الأمن، محاسبي الأموال البلدية ومسؤولي المصالح البلدية.

⁸ عمار عوابدي، مرجع سابق، 2002، ص: 293-296.

⁹ المواد 152 إلى 159 من قانون البلدية 90-08 المؤرخ في 17 أفريل 1990.

¹⁰ S. Benaissa , l'aide de l'état aux collectivités locales, Offices des publications universitaire, Alger, 1983, p : 138.

¹¹ المواد 167 إلى 170 من قانون البلدية 90-08 المؤرخ في 17 أفريل 1990.

¹² عمار عوابدي، مرجع سابق، 2002، ص: 297.

¹³ ¹⁴ المواد 90 إلى 146 من قانون البلدية 90-08.

¹⁵ المادة 01، الأمر رقم 70-20 المؤرخ في 19 فيفري 1970 المتضمن الحالة المدنية.

¹⁶ المادة 67 من قانون البلدية رقم 90-08.

¹⁷ المادة 78 من قانون البلدية رقم 90-08، ص: 495.

¹⁸ المواد من 221 إلى 223 من قانون البلدية رقم 90-08.

¹⁹ - عبد الحفيظ نغادي، دور الهيئات اللامركزية في التنمية المحلية، ملتقى وطني حول الدور التنموي للجماعات المحلية في الجزائر على ضوء الإصلاحات، المركز الجامعي د. مولاي الطاهر، سعيدة، 08-09 دسمبر 2003.

²⁰ - جعفر أنس قاسم، أنس التنظيم الإداري والإدارة المحلية في الجزائر، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، الطبعة 02، 1988، ص: 50.

²¹ - عمار بوضياف، الوجيز في القانون الإداري، دار ريحانة، الجزائر، 2002، ص: 111.

²² - المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي، التطور الذي يجب إضفاؤه على تسيير المالية المحلية في منظور اقتصاد السوق، الدورة 18، جويلية 2001.

²³ - H.Griba, Les Ressources Fiscales Des Collectivités Locales, ENAG, Alger, 2000, pp : 45-46.

²⁴ - Direction Générale Des Impôts, Taxe Foncière Sur Les Propriétés non Bâties, 2000, Dépliant N° 15.

²⁵ - المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي، التكفل بأنشطة البيئة على مستوى الجماعات المحلية، الدورة العادية 23، ديسمبر: 2003.